

RAPPORT D'ACTIVITÉ & CHIFFRES CLÉS 2025



L'HÔPITAL
Nord Franche-Comté

RAPPORT D'ACTIVITÉ & chiffres clés 2025 - HNFC

Directeur de la publication | Pascal MATHIS

Comité de rédaction | Équipe de direction

Conception graphique, mise en page & photographies | Céline GALLY - Service communication HNFC

Impression | Service reprographie HNFC



L'année 2025 a, une nouvelle fois, témoigné de l'engagement remarquable de l'ensemble des professionnels de l'Hôpital Nord Franche-Comté au service de la population du territoire.

Dans un contexte marqué par des tensions persistantes sur les ressources humaines, des contraintes financières et l'évolution constante des besoins de santé, notre établissement a su maintenir un haut niveau d'activité et de qualité des prises en charge, poursuivre pleinement ses missions de service public et conduire plusieurs projets structurants.

Ce rapport d'activité met en lumière les nombreuses réalisations et dynamiques positives qui ont marqué cette année. Nous avons poursuivi une démarche collective d'amélioration de la pertinence des soins et renforcé notre politique de qualité et de sécurité des prises en charge, notamment grâce à des audits de terrain et à la mise en œuvre régulière de retours d'expérience. Le label de "qualité des soins confirmée" accordé par la Haute Autorité de Santé en mars 2025 en garantit le niveau d'excellence.

Malgré les difficultés auxquelles l'hôpital reste confronté, l'offre de soins au bénéfice des patients a continué de se développer, avec la création de nouvelles activités cliniques, telles que la médecine du sport et la dermopigmentation, ainsi qu'avec l'acquisition d'un nouveau robot chirurgical au bloc opératoire, illustrant notre volonté constante d'innovation et de modernisation. Enfin, les travaux de restructuration du service des urgences, qui permettront d'augmenter la surface des urgences de 500m², ont été lancés au second semestre 2025 et se poursuivront au cours des deux prochaines années.

Nous avons également renforcé nos coopérations avec les acteurs du territoire de santé. Cette dynamique s'est notamment traduite par la création d'une équipe multidisciplinaire en antibiothérapie, le développement de l'activité de l'équipe mobile de gériatrie, ainsi que par des coopérations accrues avec les professionnels de ville dans une logique de responsabilité populationnelle, au cœur de notre projet d'établissement.

Ces avancées traduisent la mobilisation quotidienne des équipes médicales, soignantes, administratives, techniques et logistiques, que je tiens à remercier chaleureusement.

Nous devons cependant regarder avec lucidité les difficultés auxquelles l'établissement demeure confronté. Les tensions sur certains métiers, les enjeux d'attractivité et de fidélisation, l'exigence d'un retour durable à l'équilibre budgétaire, ainsi que la nécessité d'adapter en permanence nos organisations, constituent autant de défis qui nous obligent collectivement à poursuivre nos efforts de transformation et d'efficacité.

Pour autant, ces contraintes ne remettent pas en cause notre ambition : garantir à tous les habitants du territoire un accès à des soins de qualité, accessibles et sécurisés. Cette ambition repose sur une conviction forte : c'est par la coopération et l'engagement collectif que nous continuerons à faire progresser notre établissement et à le préparer au mieux aux grands enjeux de demain.

Je vous souhaite une excellente découverte du rapport d'activité.

LE FIL ROUGE

- 6 La responsabilité populationnelle
- 7 La responsabilité environnementale

L'HÔPITAL NORD FRANCHE-COMTÉ

- 10 Le Territoire
- 12 Les chiffres clés
- 13 Les missions de l'établissement
- 16 Les ressources humaines non médicales
- 17 Les ressources humaines médicales
- 18 La qualité et la sécurité des soins
- 19 Les finances
- 21 Les fonctions logistiques, techniques et système d'information

LES PÔLES

- 24 Pôle Anesthésie Bloc opératoire Réanimation et Douleur
- 26 Pôle des Admissions Non Programmées
- 27 Pôle du Risque Vasculaire et Respiratoire
- 28 Pôle des Spécialités Médicales
- 29 Pôle des Activités de Rééducation et Réadaptation
- 30 Pôle Femme-Mère-Enfant
- 31 Pôle des Spécialités Chirurgicales
- 32 Pôle des Activités Médico-Techniques
- 34 Pôle Cancérologie
- 35 Pôle Ville-Hôpital



LE FIL ROUGE

A solid orange horizontal bar spanning the width of the page, positioned below the title.

6 → LA RESPONSABILITÉ POPULATIONNELLE

7 → LA RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

A large, light blue circular pattern with a dotted texture, centered in the lower half of the page.

LA RESPONSABILITÉ POPULATIONNELLE

La responsabilité populationnelle est une approche territoriale intégrée reposant sur la responsabilité partagée des acteurs pour garantir la qualité, la continuité et la pertinence des parcours de santé d'une population définie. Depuis 2023, l'HNFC s'est engagé dans un projet de responsabilité populationnelle sur l'insuffisance cardiaque.

L'objectif visé est de stratifier la population du territoire en fonction du degré de sévérité de la pathologie pour les patients atteints, et d'identifier ceux à risque. C'est pourquoi, les actions de prévention et de dépistage font partie intégrante d'une démarche de responsabilité populationnelle. L'accès direct au service de cardiologie sans passage par les urgences est l'un des leviers d'amélioration du parcours de soins. Le travail de collaboration et de co-construction avec les acteurs du territoire et le cercle de soins du patient est la clé de voute d'un parcours de soin gradué et coordonné. Mais surtout individualisé, afin de répondre au mieux aux besoins des patients atteints d'insuffisance cardiaque et prévenir les décompensations.



Les faits marquants

- **Première Semaine du cœur du Nord Franche-Comté**, organisée en collaboration avec les CPTS du territoire, ayant pour objectif de sensibiliser le grand public à l'insuffisance cardiaque.
- **Ouverture de créneaux de consultations avec un infirmier en pratiques avancées (IPA)** entre 15 jours et un mois après chaque sortie d'hospitalisation.
- **Mise en place de la télésurveillance** pour suivi rapproché à domicile afin de prévenir les ré-hospitalisations.
- **Organisation d'un staff hebdomadaire dédié** à l'amélioration et l'harmonisation de la prise en charge des patients, en anticipant leur sortie en fonction de leurs besoins.

LA RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

L'urgence environnementale oblige l'ensemble des acteurs de la société et du système de santé à adapter leurs pratiques. L'Hôpital Nord Franche-Comté intègre la transformation écologique et la santé environnementale au cœur des projets et décisions.

Dans une approche globale et populationnelle, l'hôpital fait davantage de place à la prévention et la promotion de la santé dans les parcours périnatalité, addiction et nutrition-santé pour réduire le poids des maladies chroniques.



Les faits marquants

- Mise en place d'un outil de covoiturage (Karos) pour les professionnels.

- Plan d'action transformant les pratiques et les achats : réduction de l'utilisation des produits chimiques, réduction des risques liés à l'exposition solaire, réduction de l'usage des cosmétiques, réduction de la vaisselle en plastique, etc.

- Augmentation du nombre de consultations d'aide au sevrage et prise en charge du tabagisme des patients fumeurs, dans le cadre de la démarche Lieu de santé sans tabac.



L'HNFC a finalisé son dernier bilan carbone. En 2023, l'activité de l'établissement est à l'origine de l'émission de 46 089 tonnes CO₂, soit 76,8 tonnes CO₂ par lit et 0,21 tonnes CO₂ par journée d'hospitalisation.

Les activités les plus impactantes pour notre établissement sont les achats de médicaments et de dispositifs médicaux, les transports des patients et des visiteurs et les déplacements domicile-travail des professionnels.

Ce bilan permet d'ajuster le plan d'actions pour réduire l'impact environnemental de notre activité.

Répartition des émissions

39 % Achats de médicaments

13 % Achats de dispositifs médicaux

12 % Transports des patients & visiteurs

11 % Déplacements domicile/travail

8 % Autres (services, blanchisserie...)

7 % Consommation d'énergie

5 % Alimentation

3 % Déchets & services

2 % Immobilisations



L'HÔPITAL NORD FRANCHE-COMTÉ

- 10 → LE TERRITOIRE**
- 12 → LES CHIFFRES CLÉS**
- 13 → LES MISSIONS DE L'ÉTABLISSEMENT**
- 16 → LES RESSOURCES HUMAINES NON MÉDICALES**
- 17 → LES RESSOURCES HUMAINES MÉDICALES**
- 18 → LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES SOINS**
- 19 → LES FINANCES**
- 21 → LES FONCTIONS LOGISTIQUES, TECHNIQUES
ET SYSTÈME D'INFORMATION**

LE TERRITOIRE

L'HNFC est au cœur de son territoire de santé en tant qu'établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire Nord Franche-Comté.

Le GHT Nord Franche-Comté est composé de 2 établissements, l'HNFC et le CHSLD le Chênois, en direction commune. Plusieurs établissements sont partenaires : le CMPR Brétégny, la Clinique du Pays de Montbéliard, la Clinique de la Miotte, l'AHBFC et des établissements associés : Santexcel HAD et le CHU de Besançon.

Le projet médical partagé 2024-2029 est consacré à la filière personnes âgées, en complément des projets stratégiques adoptés par les établissements sanitaires et médicaux sociaux du GHT.

Il a pour ambition de développer des stratégies médicales et soignantes de territoire, mais aussi d'organiser, pour l'ensemble des activités, l'offre sanitaire et médico-sociale de proximité et de recours. Pour ce faire, le projet médical partagé du groupement s'appuie sur les trois orientations stratégiques suivantes :

- Conforter l'offre de soins en gériatrie
- Consolider les parcours de soins coordonnés en gériatrie
- Déployer de manière opérationnelle l'attractivité, fidéliser, anticiper l'évolution des métiers et des compétences



Origine géographique des patients	Population Nord Franche-Comté	Patients pris en charge (file active)
25 - Doubs	156 122	63 051
70 - Haute-Saône	29 676	16 764
90 - Territoire de Belfort	139 654	58 342
Autres départements		7 732
Total	325 452	145 889

Source : chiffres INSEE 2021, population Nord Franche-Comté (zonage ARS)

-  Centre Hospitalier de Soins de Longue Durée du Territoire de Belfort
-  Hôpital Nord Franche-Comté
-  Institut de Formation aux Métiers de la Santé



LES CHIFFRES CLÉS

L'HNFC est le seul établissement public de santé du territoire qui dispose de toutes les activités de spécialités médicales et chirurgicales autour d'un plateau technique unique.

L'HNFC, avec le CHSLD, compte 1 609 lits et places, dont 1 018 lits en secteur sanitaire et 591 places en EHPAD et USLD.



1 018
lits & places
pour les activités
MCO et SMR



118 580 entrées
en MCO
Médecine Chirurgie
Obstétrique



591 lits & places
pour les activités
USLD et médico-sociales



124 484 actes
d'imagerie



108 039 passages
aux urgences
76 741 adultes
13 991 pédiatriques
13 238 gynécologiques
4 069 ophtalmologiques



430 516
dossiers externes*

*Sont considérés les dossiers externes
tous les dossiers ouverts dans la GAM
saisi en tant qu'externe dans sa typologie de dossier.



2 488 naissances

LES MISSIONS DE L'ÉTABLISSEMENT

●●● Soins

L'Hôpital Nord Franche-Comté dispose de toutes les activités de spécialités médicales en hospitalisation permanente et/ou en hospitalisation de jour autour d'un plateau technique unique.

La durée moyenne de séjour (DMS) de l'HNFC est de 6,8 jours, mais reste supérieure à la DMS nationale (6 jours). Dans le cadre de la contractualisation avec les services, la réduction de la DMS est restée un axe prioritaire de notre pilotage de gestion en 2025.



51 708

Nombre de séjours en hospitalisation complète & moins de 24h

34 150
Médecine

4 284
Obstétrique

15 274
Chirurgie



193 178

Consultations

101 549
Anesthésie-Chirurgie

81 707
Médecine

9 922
Obstétrique



66 872

Nombre de séances (-24h)

26 482
Radiothérapie

21 134
Chimiothérapie

17 855
Hémodialyse

1 401
Transfusion

Focus

L'HNFC est investi dans les missions de :

- prévention et dépistage des cancers,
- éducation thérapeutique,
- suivi des maladies chroniques,
- traitement de la douleur,
- promotion de la santé,
- nutrition,
- lutte contre les addictions.

●●● Formation

L'Hôpital Nord Franche-Comté s'engage pleinement dans la formation des professionnels de santé de demain.

Il accueille et accompagne chaque année des internes, des FFI, ainsi que des étudiants infirmiers (IDE) et aides-soignants (AS), en leur offrant un encadrement de qualité et un environnement propice à l'apprentissage.

Par la diversité de ses activités et l'implication de ses équipes, l'établissement favorise la transmission des savoirs, le développement des compétences et l'intégration progressive dans les pratiques professionnelles.

L'HNFC investit massivement dans le développement des compétences de l'ensemble de ses professionnels.

Du côté paramédical, 45 agents ont bénéficié en 2025 d'un financement d'études promotionnelles – infirmiers, infirmiers anesthésistes, infirmiers de bloc opératoire, aides-soignants, cadres de santé, puériculteurs, manipulateurs en électro-radiologie médicale et infirmiers en pratiques avancées – représentant un engagement de 1 294 815 €.

Du côté médical, ce sont 84 Diplômes Universitaires et Inter-Universitaires financés, permettant aux praticiens de renforcer et d'approfondir leurs expertises au bénéfice des patients.

Au total, c'est un budget global de plus de 3 millions d'euros que l'HNFC consacre en 2025 à la formation et à la progression de carrière de ses professionnels. Parce que miser sur ses talents, c'est aussi garantir aux patients une prise en charge toujours plus experte et de qualité.



747
étudiants à l'IFMS

469 IDE
114 diplômés en 2025
sur 132

124 AS
109 diplômés en 2025
sur 124



14 Ambulanciers
12 diplômés en 2025

120 Kiné
32 diplômés en 2025
sur 32

20 MERM

Les premiers étudiants seront diplômés en 2027.
Il s'agit d'une nouvelle filière de formation à l'IFMS.



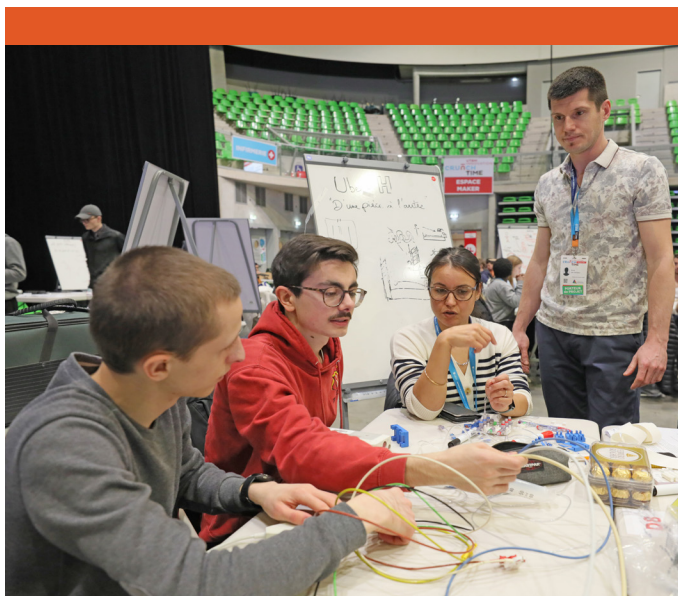
144

internes et faisant fonction d'internes
(y compris docteurs juniors)
chaque semestre

●●● Recherche

L'Hôpital Nord Franche-Comté développe la recherche clinique et l'innovation, au service de la qualité et de la sécurité des prises en charge.

À travers sa participation à de nombreux protocoles de recherche et sa collaboration avec des partenaires académiques et industriels, l'établissement contribue activement à l'amélioration des connaissances médicales et à l'émergence de nouvelles pratiques. Cette dynamique d'innovation, qu'elle soit organisationnelle, technologique ou médicale, permet d'offrir aux patients un accès précoce à des thérapeutiques innovantes et de renforcer l'attractivité et l'excellence de l'hôpital.



- ✓ **1 poste de professeur associé**
- ✓ **2 postes de chef de clinique assistant**
- ✓ **2 postes de maître de conférence associé**
- ✓ **51 études ayant inclus au moins 1 patient**
- ✓ **58 publications scientifiques**
- ✓ **37 nouveaux dossiers d'essais cliniques**
- ✓ **2 102 patients inclus**

Financement et appels à projets

Les équipes de l'HNFC s'inscrivent activement dans des démarches de financement compétitives. En 2025, un projet a été déposé dans le cadre du Programme Hospitalier de Recherche Infirmière et Paramédicale (PHRIP) et a franchi avec succès la première phase de sélection (lettre d'intention retenue), avec un dépôt du protocole complet attendu.

L'HNFC est intégré aux structures de recherche clinique et d'innovation de la région Bourgogne-Franche-Comté, en lien étroit avec le CHU de Besançon, établissement de référence universitaire. Cette collaboration permet de renforcer les synergies régionales et de favoriser l'accès aux essais cliniques pour les patients du territoire.

L'HNFC développe également des collaborations structurantes, notamment avec l'Université de Technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM), favorisant l'émergence de projets innovants à l'interface entre santé et ingénierie et connaît une forte dynamique : 3 projets sont en cours, 3 projets nouveaux sont initiés et 4 sont en préparation.

LES RESSOURCES HUMAINES NON MÉDICALES



L'HNFC compte 3 782 professionnels physiques, témoignant de l'importance de ses ressources humaines au service de la population du Nord Franche-Comté. Parmi eux, 3 269 personnels non-médicaux, paramédicaux, administratifs, techniques ou logistiques, participent chaque jour au bon fonctionnement de l'établissement.

Cette richesse humaine constitue l'une des principales forces de l'établissement. Grâce à l'implication quotidienne de l'ensemble des équipes médicales, soignantes, administratives, techniques et logistiques, l'HNFC assure une continuité et une qualité de prise en charge adaptées aux 325 000 habitants du territoire.

Fort de ses professionnels engagés, l'HNFC poursuit sa politique de développement et d'amélioration continue, avec pour objectifs de renforcer l'attractivité de l'établissement, accompagner les évolutions des métiers et garantir un haut niveau de qualité et de sécurité des soins. L'établissement souhaite poursuivre ses efforts d'attractivité pour les jeunes professionnels sortis de l'IFMS, et travaille également activement à leur fidélisation.

Focus

Le nombre de postes vacants infirmiers a été réduit de moitié au cours de l'année, passant de 40 en janvier à 21 en fin de période.

436 embauches

- dont 74 sur des postes infirmiers
- dont 50 sur des postes d'aide-soignants



3 269

professionnels non médicaux dont

- 2 147 → paramédicaux
- 202 → médico-techniques
- 421 → techniques et logistiques
- 255 → secrétariats médicaux
- 172 → administratifs
- 42 → éducatifs et sociaux

LES RESSOURCES HUMAINES MÉDICALES

513 professionnels médicaux participent aux grandes missions de soins à l'Hôpital Nord Franche-Comté.

L'HNFC maintient aussi une dynamique d'accueil des externes et des internes en formation au sein de tous les services de l'établissement.

Cela fait partie de la politique de formation et d'attractivité de l'HNFC que de faire connaître notre établissement voire ensuite de pouvoir recruter ces futurs professionnels.

À noter également que l'HNFC a construit une politique d'accompagnement des praticiens lauréats des Épreuves de Vérification des Connaissances (EVC) dans leur parcours de consolidation des compétences.

C'est ainsi que l'HNFC a accueilli près de 23 professionnels en 2025.



À ce titre, plusieurs jeunes professionnels s'inscrivent chaque année au concours de Praticien Hospitalier avec succès et s'installent ainsi dans la carrière hospitalière au bénéfice du développement de l'établissement.

L'HNFC a renforcé ses équipes de cardiologie, endocrinologie-diabétologie, ortho-traumatologie, chirurgie viscérale, radiologie afin de répondre aux besoins de soins de la population de l'aire urbaine.



513

Professionnels médicaux dont

- 181 ➔ praticiens hospitaliers
- 144 ➔ internes et faisant fonction d'internes
- 57 ➔ sages-femmes
- 84 ➔ praticiens contractuels
- 42 ➔ praticiens associés
- 5 ➔ assistants spécialistes

LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES SOINS

L'Hôpital Nord Franche-Comté a été certifié "qualité des soins confirmée" par la Haute Autorité de Santé (HAS) en mars 2025.

La certification ne se limite pas à répondre aux exigences de la HAS, mais démontre également l'engagement continu des équipes vers l'excellence des soins offert aux usagers.



●●● Culture qualité et sécurité

- ✓ 3 239 signalements d'évènements indésirables
- ✓ 22 évènements indésirables graves signalés à l'ARS
- ✓ 62 analyses approfondies dans les secteurs de soins

Focus

Semaine certification et remise du prix Qualité en décembre 2025

Des évaluations ont été menées selon les méthodes de la HAS avec l'implication d'auditeurs internes et la participation du RéQua (réseau qualité Bourgogne Franche-Comté) sur tous les sites.

Chaque jour s'est tenue une conférence sur de la qualité et la sécurité des soins au cours de laquelle des professionnels de nos établissements ont présenté leurs pratiques autour du recueil de l'expérience patient, l'analyse des évènements indésirables, l'apprentissage par la simulation, l'écoconception des soins. Cette semaine s'est clôturée par une présentation d'une synthèse des évaluations menées et la remise du prix qualité 2025 à trois services MCO-SMR : neurologie, gynécologie et cardiologie.

●●● Relations usagers

- ✓ 294 permanences par les associations
- ✓ 576 usagers rencontrés
- ✓ 15 journées nationales de prévention et de dépistage
- ✓ 19 médiations réalisées
- ✓ 189 plaintes et réclamations enregistrées

LES FINANCES

L'exercice budgétaire 2024 s'est clôturé avec un déficit limité à 655 000 euros, pour un niveau de recettes de 379,7 millions d'euros au budget principal hospitalier.

Cette situation traduisait alors une relative stabilité budgétaire dans un contexte hospitalier déjà fortement contraint.

En 2025, la situation s'est révélée moins favorable. L'activité globale de l'établissement est restée stable en volume par rapport à 2024, et l'ensemble des dispositifs exceptionnels de soutien financier mis en place ces dernières années ont pris fin avec leur plein effet sur l'exercice 2025. Dans ce contexte, l'HNFC clôture l'exercice avec un déficit de 4,8 millions d'euros, pour des recettes s'élevant à 381,6 millions d'euros.

Les dépenses d'exploitation ont progressé de 5,57 millions d'euros par rapport à l'année précédente, pour atteindre 386,4 millions d'euros.

Cette hausse s'explique notamment par l'augmentation des charges de personnel, l'évolution du coût des produits de santé, ainsi que des charges liées au fonctionnement courant de l'établissement. Dans le même temps, les recettes globales n'ont progressé que de 1,8 million d'euros, créant un effet de ciseau défavorable sur l'équilibre budgétaire.

Face à cette situation, la Direction des affaires financières et de l'analyse de gestion a défini une stratégie fondée sur la maîtrise des dépenses d'exploitation et l'optimisation des recettes, tout en veillant à préserver la qualité des prises en charge et l'excellence des activités de soins. Cette démarche s'inscrit dans une logique d'efficience durable et de sécurisation du modèle économique de l'établissement.

●●● Recettes (budget général)

En 2025, les recettes globales de l'HNFC sur les trois titres budgétaires s'élèvent à 381,6 millions d'euros. Elles traduisent la diversité des sources de financement mobilisées pour assurer le fonctionnement de l'établissement et accompagner ses missions de service public hospitalier.

✓ Les produits de l'activité hospitalière s'élèvent à 312,49 millions d'euros de recettes.

✓ Les autres produits de l'activité hospitalière représentent 22,13 millions d'euros. Ils comprennent l'ensemble des produits ne relevant pas de la facturation classique des soins, tels que certaines prestations annexes, participations, remboursements ou financements spécifiques liés aux missions hospitalières.

✓ Les produits exceptionnels et financiers, des opérations de refacturation ainsi que les recettes liées aux mises à disposition de personnels ou de moyens s'établissent à 47,01 millions d'euros.

Les recettes issues des "Produits de l'activité hospitalière"

61 % Recettes liées à l'activité groupe homogène de séjour

13 % Montant des notifications MCO de l'ARS

12 % Recettes liées aux molécules onéreuses et dispositifs médicaux implantables

7 % Recettes liées à l'activité externe

7 % Recettes liées aux activités de SMR

●●● Dépenses (budget général)

Le niveau de dépenses d'exploitation dans l'établissement atteint 386,4 millions d'euros en 2025 sur le budget principal.

Les dépenses d'exploitation



61 % Dépenses de personnel



23 % Dépenses médicales et pharmaceutiques



9 % Dépenses hôtelières et générales



7 % Amortissements et frais financiers

●●● Résultat d'exploitation

En incluant les budgets annexes (EHPAD, USLD et IFMS), le déficit consolidé s'établit à -4,28 millions d'euros en 2025.

Le montant des charges consolidées est de 399,5 millions d'euros, pour 395,2 millions d'euros de recettes consolidées.

●●● Investissements

En 2025, l'HNFC a financé 11 622 388 € d'investissements, confirmant ainsi sa volonté de moderniser ses infrastructures, d'améliorer les conditions de prise en charge des patients et de soutenir le développement de projets innovants au service de la qualité des soins.

●●● Emprunts

Le solde de la dette était de 162,3 millions d'euros au 31 décembre 2025, avec une annuité en capital de 13,0 millions d'euros remboursée au cours de l'exercice.



LES FONCTIONS LOGISTIQUES, TECHNIQUES ET SYSTÈME D'INFORMATION

●●● Fonctions logistiques et techniques

Le budget de la direction des ressources économiques, logistiques et techniques a couvert 35 409 516 € de charges d'exploitation et de 9 550 953 € d'investissements.

- ✓ 1 318 000 repas
- ✓ 1 700 tonnes de déchets traités
- ✓ 1800 tonnes de linge traité



- ✓ 70 000 dossiers indexés par les archives
- ✓ 152 000 courriers et colis envoyés
- ✓ 5 900 équipements biomédicaux
- ✓ 17 300 interventions des services techniques et biomédicaux
- ✓ 1 867 296 kWh produits par le champ solaire, soit 11% de la totalité de la consommation électrique

Focus

- Renouvellement de la chaîne automatisée du laboratoire.
- Acquisition d'un mammographe, d'un spectromètre de masse, d'arceaux mobiles de chirurgie.
- Création d'un service d'odontologie.
- Restructuration des activités SMR à Bavilliers.
- Extension du service des urgences.
- Travaux de modernisation de l'EHPAD Les Magnolias à Pont-de-Roide-Vermondans.

●●● Système d'information

Forte d'un parc informatique en croissance régulière, la Direction du système d'information a engagé un budget de 4,45 millions d'euros en exploitation et de 2 millions d'euros en investissement en 2025. Elle a participé au financement des investissements informatiques concernant le changement de la chaîne analytique du laboratoire de biologie, l'acquisition du logiciel LOGOS pour le nouveau service d'odontologie et la migration du Dossier Patient Informatisé.



- ✓ **334 applications** en production
- ✓ **521 serveurs virtuels**
- ✓ **74 serveurs physiques**
- ✓ **2 549 postes de travail** fixes
- ✓ **645 imprimantes**
- ✓ **16 357 ports réseau**
- ✓ **9 189 équipements** connectés

Focus

14 661 appels à la hotline dont 8 437 (58 %) pour dysfonctionnements et 6 224 (42 %) pour demandes de nouveaux services (déménagement, assistance, configuration, matériel, accès logiciels, mise à jour des applications...).

LES PÔLES

- 24 → PÔLE ANESTHÉSIE BLOC OPÉRATOIRE RÉANIMATION ET DOULEUR**
- 26 → PÔLE DES ADMISSIONS NON PROGRAMMÉES**
- 27 → PÔLE DU RISQUE VASCULAIRE ET RESPIRATOIRE**
- 28 → PÔLE DES SPÉCIALITÉS MÉDICALES**
- 29 → PÔLE DES ACTIVITÉS DE RÉÉDUCATION ET RÉADAPTATION**
- 30 → PÔLE FEMME-MÈRE-ENFANT**
- 31 → PÔLE DES SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES**
- 32 → PÔLE DES ACTIVITÉS MÉDICO-TECHNIQUES**
- 34 → PÔLE CANCÉROLOGIE**
- 35 → PÔLE VILLE-HÔPITAL**

PÔLE ANESTHÉSIE BLOC OPÉRATOIRE RÉANIMATION ET DOULEUR



CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	30	30	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	3 146	2 945	-6%
Valorisation T2A	13 980 985 €	14 418 817 €	3%
Dossiers externes	18 612	18 755	1%
Interventions chirurgicales	23 230	23 320	-
Interventions chirurgies conventionnelles dont interventions avec le robot	17 285 165	16 958 163	-2% -1%
Interventions chirurgie cardiologie	3 588	3 947	10%
Interventions chirurgie endoscopie	2 357	2 415	2%

●●● Les faits marquants

- Renouvellement du robot DA VINCI pour les interventions chirurgicales d'urologie, de gynécologie et de chirurgie viscérale.
- Développement de l'activité de stimulation magnétique transcrânienne répétitive (rTMS).
- Sécurisation du circuit du médicament : commandes nominatives, armoires à médicaments fermées par badges.
- Installation des aspirateurs de fumées.
- Nouvelle activité chirurgicale du membre supérieur avec recrutement d'un nouveau praticien.
- Développement de l'unité EQUAIRE avec la mise en œuvre de formations par simulation de 534 professionnels médicaux et paramédicaux.
- Personnalisation du parcours patient en anesthésie avec le projet "1 patient = 1 médecin anesthésiste-réanimateur".

Focus

En projet depuis de nombreuses années, l'informatisation de la consultation d'anesthésie a pu voir le jour en février 2025.

Ce nouvel outil permet une amélioration et une sécurisation des pratiques, du circuit de l'information, et de la traçabilité des données dans le parcours patient.

✓ **23 salles d'interventions**
(réparties en 3 blocs)

✓ **14 salles** dédiées à la
chirurgie classique

✓ **1 salle** de césarienne

✓ **2 salles** dédiées aux
activités de **cardiologie**

✓ **1 salle hybride**

✓ **4 salles** dédiées aux
endoscopies

✓ **1 salle d'intervention**
et/ou d'exploration



PÔLE DES ADMISSIONS NON PROGRAMMÉES

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	31	31	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	5 219	6 064	16%
Valorisation T2A	7 397 935 €	8 150 336 €	10%
Interventions SMUR	4 036	3 855	-4%
Passages aux urgences adultes	76 684	76 741	-

●●● Les faits marquants

- Projet de restructuration et d'agrandissement du service d'accueil des urgences en 3 phases (juin 2025 à septembre 2027).
- Développement de la démarche qualité avec la mise en place de CREX et CREX-imagerie.
- Amélioration des conditions de travail aux urgences grâce à un projet participatif sur l'élaboration de cycles de travail.

Focus

Dans le cadre de l'évolution de l'offre de soins en médecine d'urgence, l'établissement s'engage dans la mise en place d'une Unité Mobile Hospitalière Paramédicalisée de type 2 Infirmier Hospitalier (UMHP-T2IH), adossée au SMUR.

Ce dispositif vise à adapter la réponse opérationnelle aux besoins du territoire, en optimisant l'engagement des ressources médicales et en renforçant la gradation des prises en charge pré-hospitalières.

La mise en œuvre de ce projet repose notamment sur le développement des compétences des professionnels concernés.

À ce titre, un programme spécifique de formation est en cours d'élaboration à destination des infirmiers SMUR et des ambulanciers.



PÔLE DU RISQUE VASCULAIRE ET RESPIRATOIRE



CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	161	154	-4%
Places de dialyses	33	33	-
dont postes Hémodialyse	31	31	-
dont postes Unité Dialyse Médicalisée	8	8	-
dont postes Dialyse Péritonéale	2	2	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	30 519	29 149	-4%
Valorisation T2A	44 731 519 €	47 300 106 €	6%
Dossiers externes	28 462	32 806	15%
Interventions au bloc cardiologie	3 588	3 947	10%

●●● Les faits marquants

- Adaptation capacitaire de la neurologie et de la diabétologie à 24 lits ouverts.
- Augmentation de la part ambulatoire en cardiologie : projet de création de "cardiolounge" à l'étude (Unité Ambulatoire de Cardiologie Interventionnelle).

Focus

Deux services du Pôle RVR ont remporté le prix Qualité valorisant la qualité et la sécurité des soins au sein de l'HNFC et l'engagement des équipes.

La neurologie a remporté le 1^{er} prix et la cardiologie le 3^{ème} prix.

PÔLE DES SPÉCIALITÉS MÉDICALES

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	174	163	-6%

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	11 588	11 005	-5%
Valorisation T2A	32 229 505 €	30 007 230 €	-7%
Dossiers externes	29 661	30 180	2%
Endoscopie sous anesthésie générale	2 357	2 415	2%
Interventions équipe mobile intra-hospitalière	567	637	12%
Interventions équipe mobile intra-hospitalière	673	949	41%

●●● Les faits marquants

- Adaptation capacitaire de la médecine polyvalente, la médecine interne, rhumatologie-infectiologie et la diabétologie à 24 lits par service.
- Augmentation de l'activité de l'équipe mobile de gériatrie.
- Développement des alternatives à l'hospitalisation complète avec l'Hospitalisation À Domicile.

Focus

En décembre 2025, l'équipe multidisciplinaire d'antibiothérapie est créée suite à une réponse à un appel à projet de l'ARS par l'équipe médicale d'Infectiologie.

Elle accompagne les professionnels de santé dans la juste consommation des antibiotiques.



PÔLE DES ACTIVITÉS DE RÉÉDUCATION ET RÉADAPTATION

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits de SMR	206	191	-7%
Places d'hôpital de jour	15	22	47%
Lits d'USLD	30	30	-
Lits d'EHPAD	96	96	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	1 935	2 042	6%
Valorisation T2A	14 342 318 €	15 562 246 €	9%
Dossiers externes	1 001	946	-5%
DMS SMR en jours	50	50	-2%
Taux d'occupation SMR	102%	101%	-1%

●●● Les faits marquants

- Ouverture d'une activité d'hospitalisation de jour à mention gériatrique au SMR du Mittan comme levier pour le développement d'alternatives à l'hospitalisation complète.
- Structuration d'une filière gériatrique lisible et intégrée.

Focus

La filière gériatrique est labellisée par l'ARS depuis le 1^{er} octobre 2025.

Cette reconnaissance institutionnelle vient consacrer la qualité du travail engagé, la cohérence du projet porté et la capacité du territoire à proposer une prise en charge globale, coordonnée et adaptée aux enjeux du vieillissement.



PÔLE FEMME-MÈRE-ENFANT

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	107	107	-
Places chirurgie/gynéco ambulatoire	3	3	-
Places en hospitalisation de jour	3	3	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	12 793	12 186	-5%
Valorisation T2A	27 262 767 €	26 155 430 €	-4%
Naissances	2 685	2 488	-7%
Passages aux urgences pédiatriques	14 651	13 991	-5%
Passages aux urgences gynécologiques-obstétriques	13 304	13 238	-
Dossiers externes	64 171	65 716	2%
Interventions chirurgicales	3 629	3 456	-5%

Focus

L'HNFC a développé une activité de dermopigmentation, désormais proposée depuis le 2^{ème} semestre 2025. Cette prise en charge s'inscrit dans une démarche de reconstruction esthétique et psychologique, notamment après un cancer du sein.

Réalisée par des professionnels médicaux et paramédicaux formés, la dermopigmentation contribue à améliorer le confort, l'image de soi et la qualité de vie des patients grâce à des techniques adaptées et sécurisées.

●●● Les faits marquants

- Mise en œuvre de revue morbidité mortalité (RMM) bimensuelle en pédiatrie et gynécologie.
- Mise en place de "Paroles de patients" bimensuelles et journées de formation sur le cancer du sein.
- Sécurisation de la prise en charge des hémorragies du post-partum.
- Rénovation de la salle des adolescents.
- Formations par simulation en réanimation néonatale.
- Mise en place des ateliers de soins de développement.
- Déploiement de la récupération rapide après chirurgie (RAAC) en sénologie.
- Mise en œuvre de la libre exploration éducative à la crèche.

PÔLE DES SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	105	105	-
Places d'ambulatoire	42	42	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	5 219	6 064	16%
Valorisation T2A	7 397 935 €	8 150 336 €	10%
Dossiers externes	94 118	92 410	-2%
Taux de chirurgie ambulatoire	59,10%	59,73%	-
Passages en ambulatoire adulte	11 707	12 008	3%
Passages en ambulatoire pédiatrique	575	541	-6%

●●● Les faits marquants

- Développement de la récupération améliorée après chirurgie (RAAC) en chirurgie orthopédique.
- Création d'une formation interne RAAC à destination du personnel de chirurgie.
- Développement du "JO DIRECT CHIR" en chirurgie digestive : arrivée du patient le jour de l'intervention, puis hospitalisation conventionnelle.
- Arrivée d'un spécialiste de la chirurgie de la main.

Focus

Depuis septembre 2025, les consultations de médecine du sport ont débuté dans le pôle. Cette nouvelle activité contribue à promouvoir l'activité physique comme facteur essentiel de santé.

Ces consultations renforcent l'accès à des soins de proximité et participent au dynamisme médical local.



PÔLE DES ACTIVITÉS MÉDICO-TECHNIQUES



ACTIVITÉ LABORATOIRE	2024	2025	Évolution %
Actes de biologie médicale B/BHN	43 341 715	39 553 532	-9%
Services d'hospitalisation	29 393 729	26 880 842	-9%
Urgences	5 252 790	4 828 322	-8%
Sites externes	3 722 182	3 813 030	2%
Consultations externes	3 637 404	2 869 309	-21%
Établissements partenaires	1 335 610	1 162 029	-13%

ACTIVITÉ IMAGERIE	2024	2025	Évolution %
Examens d'imagerie	127 171	124 484	-2%
Radiographies	67 012	63 848	-5%
Scanners	32 648	33 225	2%
Échographies	13 541	13 390	-1%
IRM	9 011	9 196	2%
Mammographies	3 540	3 351	-5%
Ponctions-biopsies	1 196	1 334	12%
Autres examens	223	140	-37%

- ✓ 7 salles d'imagerie
- ✓ 7 salles de radiologie conventionnelle
- ✓ 3 scanners (dont 1 site du Mittan)



- ✓ 2 IRM
- ✓ 1 appareil de mammographie

ACTIVITÉ PHARMACIE	2024	2025	Évolution %
Lignes de commande Dont Médicaments Dont Dispositifs médicaux	51 736 18 687 33 049	54 380 19 007 35 373	5% 2% 7%
Médicaments dérivés du sang	11 185	10 986	-2%
Dispositifs médicaux implantables	18 619	18 798	1%
Lignes de rétrocessions	9 200	10 325	12%
Préparations de poches de chimiothérapie	27 760	30 097	8%
Préparations stériles	796	935	17%
Préparations non stériles	135	223	65%
Préparations radiopharmaceutiques	14 117	14 789	5%

●●● Les faits marquants

- Travaux pour l'implantation de la chaîne automatisée du laboratoire.
- Mise en œuvre d'une politique qualité ambitieuse par la mise en place de comité de retour d'expérience avec Medin+ en imagerie médicale.
- Signature d'un contrat de fidélisation pour les manipulateurs d'électro-radiologie médicale.
- Lancement du projet de robotisation et de sérialisation de la pharmacie.
- Développement de la conciliation médicamenteuse.
- Mise en place du laboratoire d'hygiène pour les prélèvements d'air et de surfaces.

Focus

Pour la préparation des chimiothérapies, la pharmacie s'est dotée en 2025 d'un système de contrôle vidéo (DRUGCAM), qui guide le préparateur dans son processus de fabrication et aide aux différentes étapes critiques de la préparation.

Ce projet s'inscrit dans une optique de sécurisation accrue des processus de fabrication et de limitation des erreurs médicamenteuses, avec l'appui de l'intelligence artificielle.

PÔLE CANCÉROLOGIE

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Lits d'hospitalisation conventionnelle	34	47	-
Places de chimiothérapie et hématologie	34	47	-
ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	42 413	44 797	6%
Valorisation T2A dont séances en radiothérapie	28 568 334 € 26 442 €	29 775 403 € 27 252 €	4% 3%
Passage en HDJ chimiothérapie	12 016	12 853	7%
Dossiers externes	16 435	17 429	6%
Sollicitations EMSP	868	1 003	16%
Actes prescrits au laboratoire d'anatomopathologie	38 036	39 415	4%
Examens de médecine nucléaire	10 125	11 422	13%
Scintigraphie	6 145	6 640	8%
TEP scan	3 980	4 782	20%

Focus

Le projet de regroupement de la cancérologie à Trévenans reste l'axe majeur du pôle, en particulier suite à l'adoption du projet médical en 2025.

L'attractivité médicale et paramédicale sera un enjeu majeur à privilégier sur le nouveau pôle de cancérologie dont le périmètre est actualisé depuis janvier 2026.

●●● Les faits marquants

- Augmentation d'activité en HDJ oncologie et hématologie, nécessitant une réorganisation de la programmation des prises en charge.
- Augmentation de la production sécurisée de chimiothérapies et d'immunothérapies.
- Changement d'un accélérateur de particules avec la mise en place de la technique surfacique.
- Optimisation de la programmation des rendez-vous de TEP scanner avec le projet d'implantation d'un second équipement.

PÔLE VILLE-HÔPITAL

CAPACITÉ	2024	2025	Évolution %
Places d'hôpital de jour	45	45	-

ACTIVITÉ	2024	2025	Évolution %
Séjours	11 103	11 490	3%
Valorisation T2A	7 639 132 €	8 753 528 €	15%
Consultations externes	1 319	1 400	6%

●●● Les faits marquants

- Développement des consultations non programmées pour les patients se présentant aux urgences et dont l'état de santé ne nécessite pas de prise en charge hospitalière.
- Réorientation vers un médecin de ville le jour-même ou dans les 48h maximum.
- Création des consultations non programmées de cardiologie dédiées à l'insuffisance cardiaque avec les cardiologues libéraux sur adressage des médecins généralistes sous 48h.
- Création d'un parcours d'accès à la radiologie pour la petite traumatologie de moins de 48h et les suspicions de pathologie pulmonaire, sur prescription d'un médecin généraliste vers les cabinets radiologiques de ville.
- Création d'un parcours d'accès direct des résidents d'EHPAD vers les cabinets de radiologie pour les petites traumatologies de moins de 48h et les suspicions de pathologies pulmonaires.
- Développement d'activité de la permanence d'accès aux soins.



Focus

Un parcours d'accès en moins de 48h à la radiologie est créé pour la petite traumatologie et les suspicions de pathologie pulmonaire, sur prescription d'un médecin généraliste vers les cabinets radiologiques de ville.

À noter que ces actions sont travaillées et mises en oeuvre grâce à l'investissement des 4 CPTS de notre territoire.

L'HÔPITAL

Nord Franche-Comté

Suivez l'HNFC sur :



/ www.hnfc.fr